

**GE / 2024 / 0046991 del 24/04/2024**

Oggetto: Piano Annuale Offerta Abitativa 2024

**STAMPA RIEPILOGO DOCUMENTO PROTOCOLLATO**

Titolo:

Note:

Documenti Presenti:

<b>Titolo</b>	<b>Nome File</b>
<b>Impronta</b>	
Documento Originale	PianoAnnuale2024.pdf.p7m
4704B4A7E0AB07268644FC9ED34EDD54D4B538506987560A267C091EBA26F7A3	

## AMBITO DISTRETTUALE SOCIALE DI VARESE

COMUNI DI: BARASSO, BODIO LOMNAGO, BRINZIO, CASCIAGO, CAZZAGO BRABBIA, COMERIO, GALLIATE LOMBARDO, INARZO, LOZZA, LUVINATE, MALNATE, VARESE

### PIANO ANNUALE DELL'OFFERTA ABITATIVA ANNO 2024

#### Indice generale

1. Analisi del contesto territoriale.....2	7. Definizione di categorie speciali e di relative riserve percentuali - programmazione.....8
La popolazione.....2	8. Analisi del bando di assegnazione di Servizi Abitativi Pubblici 2023.....9
Le famiglie.....3	9. Misure per sostenere l'accesso e il mantenimento dell'abitazione principale
2. Il Regolamento Regionale .....4	descrizione ed azioni messe in atto.....10
3. Gli strumenti di programmazione.....4	10. Progetto temporanea emergenza abitativa (T.E.A.).....11
Piano Triennale.....4	Progetti di accoglienza e
Piano Annuale.....5	accompagnamento per persone senza fissa dimora.....12
4. La consistenza del patrimonio abitativo.....6	11. Conclusioni e prospettive.....13
5. Analisi delle unità immobiliari destinate ai S.A.P.....7	
6. Definizione degli obiettivi del Piano Annuale .....8	
Alloggi disponibili.....8	

## 1. Analisi del contesto territoriale

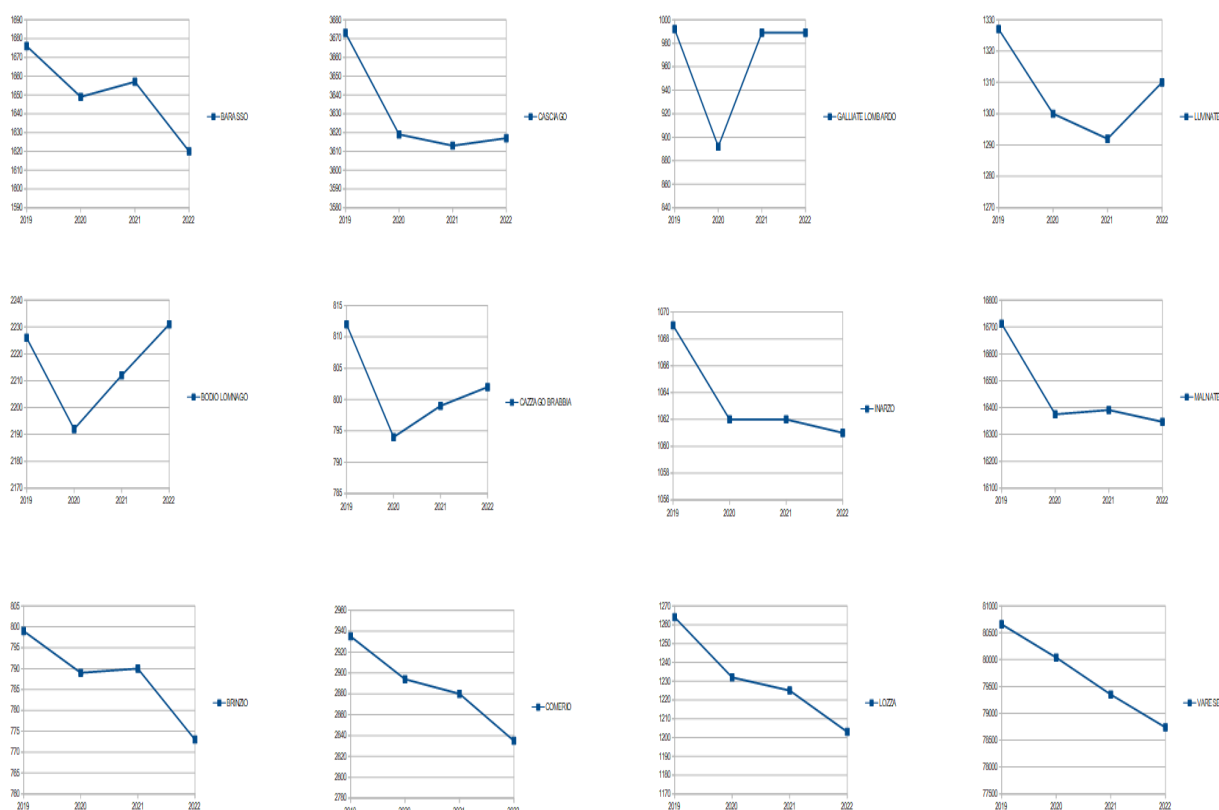
L'ambito distrettuale sociale di Varese comprende **12** comuni: Barasso, Bodio Lomnago, Brinzio, Casciago, Cazzago Brabbia, Comerio, Galliate Lombardo, Inarzo, Lozza, Luvinate, Malnate e Varese. Al 31 dicembre 2022 la popolazione residente ammontava a 111.528 unità, di cui il 70,6% vive nel Comune di Varese.

### La popolazione

Come si evince dalla tabella a seguito riportata, nell'ultimo quadriennio la popolazione è stata caratterizzata da un tasso di crescita naturale negativo giunto, al 31.12.2022, al -2.29%.

COMUNE	2019	2020	2021	2022
BARASSO	1676	1649	1657	1620
BODIO LOMNAGO	2226	2192	2212	2231
BRINZIO	799	789	790	773
CASCIAGO	3673	3619	3613	3617
CAZZAGO BRABBIA	812	794	799	802
COMERIO	2935	2894	2880	2835
GALLIATE LOMBARDO	992	892	989	989
INARZO	1069	1062	1062	1061
LOZZA	1264	1232	1225	1203
LUVINATE	1327	1300	1292	1310
MALNATE	16712	16375	16391	16347
VARESE	80658	80039	79350	78740
<b>TOTALE</b>	<b>114143</b>	<b>112837</b>	<b>112260</b>	<b>111528</b>

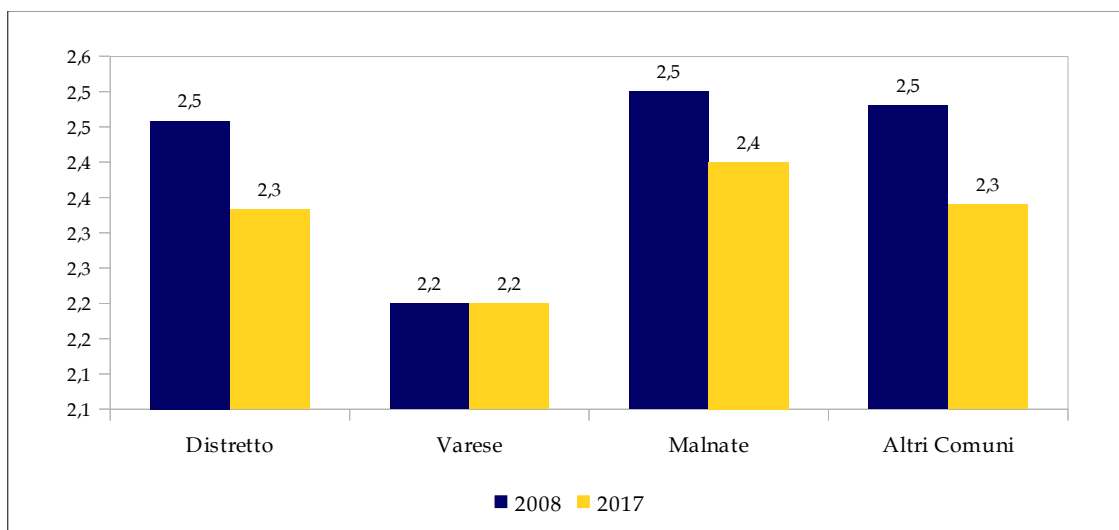
I dati sopra riportati sono stati riproposti in grafico affiancato, detto *facet grid*, di modo da rendere più immediata la percezione dell'andamento demografico per singolo comune nel quadriennio 2019-2022.



I dati del Censimento 2019 mostrano come il 26% della popolazione residente ha un'età pari o superiore a 65 anni e il 14% pari o superiore a 75 anni. I dati risultano leggermente superiori se si pone attenzione al solo comune capoluogo, mentre assumono valori decisamente inferiori nel comune di Malnate (rispettivamente 23,4% e 11,8%).

### Le famiglie

L'ultimo dato ufficiale, emerso in occasione del Censimento Generale della Popolazione del 2017 (istantanea al 31 dicembre 2017) indicava 50.704 famiglie residenti nel Distretto. Rimane comunque costante il numero medio di componenti è pari a 2,3 persone per nucleo familiare, in leggero calo nell'ultimo decennio.



## 2. Il Regolamento Regionale

Il Regolamento Regionale n°4 del 4 agosto 2017 è attualmente la base giuridica di riferimento nell'ambito della programmazione dell'offerta abitativa pubblica e sociale; detto Regolamento ha ridisegnato il concetto di ambito territoriale di riferimento (A.T.S.), facendolo coincidere con l'ambito sociale distrettuale regolato dal Piano di Zona.

L'Assemblea dei Sindaci dell'Ambito Territoriale di Varese nella seduta del 19 aprile 2018 (cfr. Deliberazione dell'Assemblea dei Sindaci dell'Ambito Distrettuale n. 2/2018) ha designato il Comune di Varese quale Ente Capofila dell'Ambito Territoriale di Varese per l'attuazione del piano annuale dell'offerta abitativa, ruolo confermato a seguito del rinnovo delle cariche amministrative dell'Ambito a far data dal 29.11.2021 (seduta n. 6/2021 dell'Assemblea dei Sindaci).

## 3. Gli strumenti di programmazione

Gli strumenti previsti per la programmazione dell'offerta pubblica e sociale di competenza del Piano di Zona sono:

- Piano triennale dell'offerta abitativa.
- Piano annuale dell'offerta abitativa.

### Piano Triennale

Il piano triennale dell'offerta abitativa persegue l'obiettivo di integrare le politiche abitative con le



Barasso  
Bodio Lomnago  
Brinzio

Casciago  
Cazzago Brabbia  
Comerio

Galliate Lombardo  
Inarzo  
Lozza

Luvinate  
Malnate  
Varese

politiche territoriali e sociali dei Comuni appartenenti all'ambito territoriale di riferimento; a tal fine risultano determinanti le sinergie tra le disposizioni contenute nei documenti di Piano di Governo del Territorio e nei piani dei servizi, nonché con il vigente Piano di Zona nell'ambito delle politiche sociali. L'Ambito distrettuale sociale di Varese con Deliberazione dell'Assemblea dei Sindaci n. 8 del 19/12/2022 ha approvato il piano Triennale dell'offerta abitativa pubblica e sociale.

### Piano Annuale

Il piano annuale dell'offerta abitativa dei servizi pubblici e sociali rappresenta lo strumento attuativo del piano triennale, nello specifico definisce le unità abitative destinate ai Servizi Abitativi Pubblici e Sociali che si prevede di assegnare nel corso dell'anno.

Secondo quanto stabilito dall'art. 4 del R.R. n. 3 dello 08/03/2019 il piano annuale:

- **Definisce** la consistenza aggiornata del patrimonio immobiliare destinato a S.A.P. e S.A.S., rilevata attraverso l'anagrafe regionale del patrimonio.
- **Individua** le unità abitative destinate a S.A.P. che si prevede di assegnare nel corso dell'anno specificando:
  1. Le unità abitative libere e assegnabili destinate a S.A.P.;
  2. le unità abitative destinate a S.A.P. che si rendono disponibili nel corso dell'anno per effetto del normale turnover;
  3. le unità abitative destinate a S.A.P. non assegnabili per carenze manutentive;
  4. le unità abitative destinate ai servizi abitativi pubblici in carenza di manutenzione, ma che si ritiene comunque di inserire tra gli alloggi assegnabili ai sensi dell'art. 10 del R.R. n.4 del 2017 e s.m.i., secondo il quale i richiedenti potranno provvedere agli interventi manutentivi necessari per un importo massimo di **€8.000,00** IVA esclusa. In questi casi le spese di ristrutturazione verranno sostenute dall'assegnatario e scalate dai canoni di affitto. La sottoscrizione del contratto dovrà essere preceduta dalla stipula di una convenzione tra l'Ente proprietario o gestore e l'assegnatario;
  5. le unità abitative destinate a S.A.P. che si rendono disponibili nel corso dell'anno in quanto previste in piani e programmi di nuova edificazione, ristrutturazione, recupero e riqualificazione;
  6. le unità abitative conferite da soggetti privati e destinate a S.A.P.
- **Quantifica** le unità abitative assegnate nell'anno precedente.
- **Stabilisce**, per ciascun comune, la soglia percentuale eccedente il 20% per l'assegnazione dei servizi abitativi pubblici a nuclei familiari in condizione di indigenza, limitatamente alle unità abitative di proprietà comunale.

- **Determina**, sulla base di un'adeguata motivazione, per ogni Comune l'eventuale ulteriore categoria di particolare e motivata rilevanza sociale.
- **Definisce**, per ciascun comune, la quantità di alloggi da destinare alle Forze di Polizia e Vigili del Fuoco con soglia massima posta al 10% delle unità abitative disponibili nel corso dell'anno.
- **Determina** le unità abitative da destinare a Servizi Abitativi Transitori (S.A.T.).
- **Definisce** le misure per l'accesso e il mantenimento dell'abitazione principale.

#### 4. La consistenza del patrimonio abitativo

La tabella di seguito riportata fotografa il patrimonio abitativo dell'Ambito sociale distrettuale di Varese. Tale istantanea evidenzia come la gran parte del patrimonio abitativo sia concentrato nel comune capoluogo che vanta un numero di abitanti nettamente superiore rispetto ai tutti gli altri comuni. L'unica eccezione è rappresentata dal Comune di Malnate che possiede un patrimonio abitativo di alcune decine di unità.

ENTE PROPRIETARIO	NUMERO ALLOGGI S.A.P.	NUMERO ALLOGGI S.A.S.
A.L.E.R. Varese	1791	28
Comune di BARASSO	-	-
Comune di BODIO LOMNAGO	8	0
Comune di BRINZIO	-	-
Comune di CASCIAGO	9	0
Comune di CAZZAGO BRABBIA	-	-
Comune di COMERIO	10	0
Comune di GALLIATE LOMBARDO	-	-
Comune di INARZO	4	0
Comune di LOZZA	-	-
Comune di LUVINATE	-	-
Comune di MALNATE	45	0
Comune di VARESE	370	22
<b>TOTALE</b>	<b>2209</b>	<b>36</b>

## 5. Analisi delle unità immobiliari destinate ai S.A.P.

La tabella di seguito riportata evidenzia la ripartizione degli alloggi divisi per stato per ogni Comune e per A.L.E.R. competente per territorio.

Comune o Ente proprietario	Unità abitative libere e assegnabili	Unità abitative destinate a S.A.P. che si rendono disponibili nel corso dell'anno per effetto nel normale turnover	Servizi abitativi transitori	Unità abitative destinate ai S.A.P. in carenza manutenti va ex art. 10 R.R. n.4 del 2017 e s.m.i.	Unità abitative destinate a S.A.P. che si rendono disponibili nel corso dell'anno in quanto previste in piani e programmi di nuova edificazione, ristrutturazione, recupero e riqualificazione	Unità abitative assegnate nel 2022
<b>A.L.E.R.</b>	52	21	0	0	31	23
<b>BARASSO</b>	-	-	-	-	-	-
<b>BODIO</b>						
<b>LOMNAGO</b>	1	1	1	0	0	0
<b>BRINZIO</b>	-	-	-	-	-	-
<b>CASCIAGO</b>	0	0	0	0	0	0
<b>CAZZAGO</b>						
<b>BRABBIA</b>	-	-	-	-	-	-
<b>COMERIO</b>	1	0	0	0	1	0
<b>GALLIATE</b>						
<b>LOMBARDO</b>	-	-	-	-	-	-
<b>INARZO</b>	0	0	0	0	0	0
<b>LOZZA</b>	-	-	-	-	-	-
<b>LUVINATE</b>	-	-	-	-	-	-
<b>MALNATE</b>	0	0	0	0	0	0
<b>VARESE</b>	7	6	3	0	0	2



## 6. Definizione degli obiettivi del Piano Annuale

### Alloggi disponibili

Dalla ricognizione effettuata presso i comuni dell'ambito e l'A.L.E.R. competente per territorio sono stati individuati 27 alloggi liberi e assegnabili con la suddivisione come da tabella:

Comune o Ente proprietario	Unità abitative libere e assegnabili
<b>A.L.E.R. VARESE COMO E MONZA BRIANZA</b>	52
<b>BARASSO</b>	-
<b>BODIO LOMNAGO</b>	1
<b>BRINZIO</b>	-
<b>CASCIAGO</b>	0
<b>CAZZAGO BRABBIA</b>	-
<b>COMERIO</b>	1
<b>GALLIATE LOMBARDO</b>	-
<b>INARZO</b>	0
<b>LOZZA</b>	-
<b>LUVINATE</b>	-
<b>MALNATE</b>	0
<b>VARESE</b>	7

## 7. Definizione di categorie speciali e di relative riserve percentuali - programmazione

Non vi sono, allo stato attuale, unità abitative conferite dai privati e destinate ai servizi abitativi pubblici.

Sulla scorta e in ottemperanza del Regolamento Regionale 4/2017 e s.m.i., il presente piano annuale stabilisce:

- l'eventuale soglia eccedente il 20% per l'assegnazione ai **nuclei familiari indigenti**, esclusivamente per gli alloggi di proprietà comunale. **L'Assemblea dei Sindaci ha deliberato di non incrementare la soglia del 20% di alloggi da assegnare a questa categoria di utenza;**
- l'eventuale **altra categoria di rilevanza sociale** tra anziani, famiglie di nuova formazione, nuclei monoparentali, forze di polizia e corpo nazionale dei Vigili del Fuoco, disabili, altra

categoria di particolare e motivata rilevanza sociale; trattandosi della prima applicazione del nuovo regolamento, **l'Assemblea dei Sindaci ha disposto di non definire alcuna categoria di particolare rilevanza sociale aggiuntiva a quelle definite nel suddetto regolamento;**

- la percentuale (fino al 10%) di unità abitative disponibili nel corso dell'anno da destinare ai nuclei familiari appartenenti alla categoria "Forze di Polizia e Corpo nazionale dei Vigili del Fuoco"; **Il Comune di Varese ha stabilito di dedicare a questa fattispecie una percentuale pari al 1% delle unità abitative disponibili nel corso dell'anno;**

**Sono individuati come alloggi transitori, per il periodo di validità del presente documento, tenuto conto della situazione generale del contesto sociale, del numero di unità abitative effettivamente disponibili e assegnabili, le seguenti unità abitative:**

- n°3 alloggi di proprietà del Comune di Varese
- n°2 alloggi di proprietà di A.L.E.R. Varese

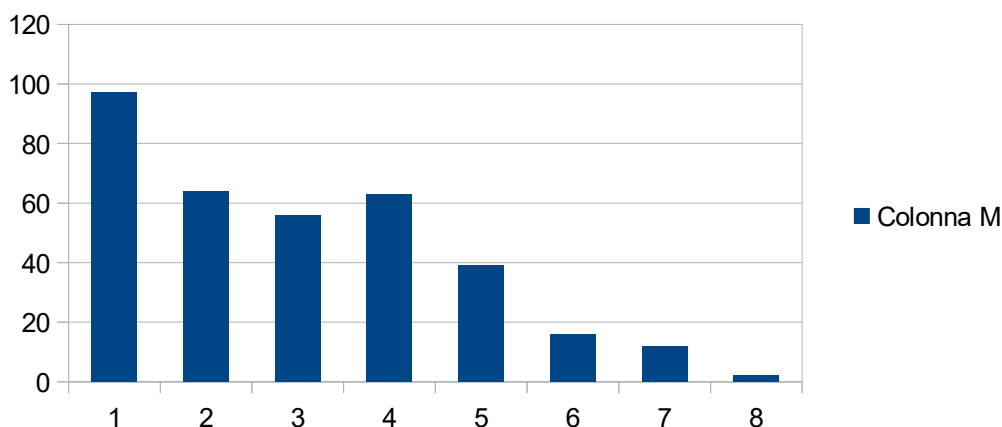
## **8. Analisi del bando di assegnazione di Servizi Abitativi Pubblici 2023**

In data 29/11/2023 con prot. 156369 è stato pubblicato l'Avviso Pubblico per l'assegnazione delle unità abitative destinate ai servizi abitativi pubblici disponibili nell'ambito territoriale di Varese localizzate nel Comune di Varese e di proprietà del Comune di Varese e di Aler Varese - Como - Busto Arsizio e Monza Brianza.

L'avviso è stato aperto dal 30/11/2023 al 31/12/2023. Sono state raccolte 349 domande in totale. Occorre precisare che sono state riscontrate ancora molteplici difficoltà nell'accesso alla piattaforma regionale da parte delle persone che intendevano presentare domanda, nello specifico si segnalano la mancanza delle credenziali (psw scordata o non aggiornata, codici pin non corretti ecc) e degli strumenti di supporto (smartphone). L'utilizzo dello SPID o della CIE rappresentano lo strumento principale di accesso, l'utilizzo della CNS è stato residuale.

Anche in questo bando abbiamo riscontrato un progressivo e significativo aumento di nuclei familiari composti da un solo individuo (in termini assoluti 97 nuclei su 349 sono composti da un solo individuo). Proseguendo in questa analisi:

- nuclei composti da **2** persone **64** domande
- nuclei composti da **3** persone **56** domande
- nuclei composti da **4** persone **63** domande
- nuclei composti da **5** persone **39** domande
- nuclei composti da **6** persone **16** domande
- nuclei composti da **7** persone **12** domande
- nuclei composti da **8** persone **2** domande



## 9. Misure per sostenere l'accesso e il mantenimento dell'abitazione principale descrizione ed azioni messe in atto

A partire dal 2014 Regione Lombardia, attraverso diverse misure regionali, ha messo in campo un significativo quantitativo di risorse per favorire l'accesso e il mantenimento dell'alloggio in locazione, a favore di persone in condizione di disagio abitativo, proponendo un modello di Welfare abitativo innovativo rispetto al passato, all'interno del quale viene chiesto alle amministrazioni locali di valorizzare le risorse integrando competenze tradizionalmente afferenti a dimensioni distinte, a cominciare da quelle sociali e urbane.

Le principali forme di sostegno regionale sono indirizzate a:

- a) favorire il mantenimento dell'alloggio in locazione nel mercato privato;
- b) attuare iniziative a sostegno degli inquilini morosi incolpevoli con provvedimento di sfratto (misura prevista solo per i Comuni ad alta tensione abitativa).

### MANTENIMENTO DELL'ALLOGGIO IN LOCAZIONE SUL LIBERO MERCATO

Per quanto riguarda questa tematica nel corso del 2023 sono stati pubblicati due avvisi.

- 1) In data 28/03/2023 (prot. n. 49945) è stato pubblicato l'Avviso Pubblico "Misura unica sostegno al mantenimento dell'alloggio in locazione sul libero mercato (compreso canone concordato) o in alloggi in godimento o in alloggi definiti Servizi Abitativi Sociali in disagio economico, o in condizione di particolare vulnerabilità" ai sensi della D.G.R. 6970/2022.

Sono state raccolte 489 domande di cui 452 idonee e liquidabili. Su 452 istanze idonee è



Barasso  
Bodio Lomnago  
Brinzio

Casciago  
Cazzago Brabbia  
Comerio

Galliate Lombardo  
Inarzo  
Lozza

Luvinate  
Malnate  
Varese

stato possibile garantire il pagamento di 256 istanze per un totale complessivo di €764.930,00 (€541.713,00 conferiti all'Ambito con DGR 6970/22 a cui si aggiungono €236.069,93 residui imputabili ad altre DGR aventi come finalità sia il contrasto alle morosità incolpevoli sia il sostegno al mantenimento dell'abitazione in locazione).

- 2) Con DGR XII/1001 del 25/09/2023 Regione Lombardia ha assegnato ulteriori fondi all'Ambito Distrettuale Sociale di Varese. In data 13/10/2023 (prot. N 135631) è stato pubblicato l'Avviso Pubblico "Perlaffitto 2023 sostegno al mantenimento dell'alloggio in locazione sul libero mercato a favore di nuclei familiari di pensionati anziani, in locazione su libero mercato o in alloggi in godimento o in alloggi definiti servizi abitativi sociali (ai sensi della l.r. 16/16 art. 1 comma 6) il cui reddito provenga esclusivamente da pensione da lavoro/di vecchiaia/ di anzianità e/o assimilabili".

Sono state raccolte 30 istanze valutate tutte idonee e liquidabili. In considerazione delle risorse disponibili è stato possibile liquidare 16 istanze per un totale complessivo di € 47.637,00.

#### **INIZIATIVE A SOSTEGNO DEGLI INQUILINI MOROSI INCOLPEVOLI**

Nel corso del 2023 è proseguita l'attività di istruttoria inerente le domande di contributi a favore della morosità incolpevole per inquilini in alloggi non pubblici; nello specifico sono state valutate n. 11 domande di accesso al contributo, 6 sono state liquidate, mentre le restanti 5 sono in attesa di definizione.

### **10. Progetto temporanea emergenza abitativa (T.E.A.)**

Il Comune di Varese - Assessorato Servizi Sociali - ha intrapreso un progetto finalizzato all'accoglienza di persone e/o nuclei in condizioni di fragilità socio-abitativa.

Il Progetto ha l'obiettivo di accogliere in via temporanea utenti in carico al servizio sociale residenti nel Comune di Varese con priorità a favore di nuclei familiari composti prevalentemente da mamme con figli minori, in situazione di grave disagio familiare, economico o abitativo; non possono usufruire dell'accoglienza coloro che, pur avendo i requisiti di cui sopra, hanno problemi di dipendenza da droghe, alcol o altre sostanze; per coloro che, pur avendo i requisiti di cui sopra, presentino disabilità e/o problemi di ordine psichiatrico, l'accoglienza sarà subordinata ad una valutazione approfondita e condivisa tra l'Assistente Sociale inviante, l'equipe educativa-valutativa comunale e gli specialisti che hanno in carico il soggetto.

Le strutture messe a disposizione dal progetto T.E.A. sono quelle identificate con appositi provvedimenti di Giunta Comunale.

Le unità immobiliari individuate sono:

- 2 trilocali in Viale Valganna 88, secondo piano;



Barasso  
Bodio Lomnago  
Brinzio

Casciago  
Cazzago Brabbia  
Comerio

Galliate Lombardo  
Inarzo  
Lozza

Luvinate  
Malnate  
Varese

- 2 trilocali in Via Piatti 7, secondo e quarto piano.

Ciascun appartamento si compone di spazi ad uso esclusivo e spazi ad uso comune.

Di regola ciascun appartamento è dotato di:

- arredamento completo;
- materassi;
- utenze di luce, gas, acqua, riscaldamento.

L'accoglienza e i costi di gestione degli appartamenti sono a totale carico dell'Amministrazione comunale.

L'inserimento, di carattere temporaneo, mira a favorire l'inclusione attiva dei soggetti a rischio di marginalità ed esclusione sociale ma che hanno le risorse, le competenze e la volontà di impegnarsi in percorsi di vita che garantiscano l'autonomia.

L'accoglienza in housing è preceduta dalla definizione di un progetto socio-educativo individualizzato condiviso tra il nucleo, l'Assistente Sociale inviante e l'equipe educativa comunale e può avere la durata di 18 mesi prorogabile di ulteriori 6 mesi.

Si segnala che attualmente risultano in uso solo gli alloggi di via Piatti, in quanto i due appartamenti di Viale Valganna saranno oggetto di ristrutturazione secondo quanto previsto dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

### **Progetti di accoglienza e accompagnamento per persone senza fissa dimora**

L'ambito Sociale Distrettuale sociale di Varese promuove lo sviluppo di attività inerenti il supporto dei servizi socio-assistenziali riferite alle persone in condizione di povertà estrema e senza fissa dimora. Da circa due anni tale attività si articola in due tipi di intervento:

1. pronta accoglienza e pronto intervento finalizzato a garantire riparo e sicurezza a persone senza fissa dimora (apertura per il periodo invernale di un dormitorio stagionale);
2. costituzione di percorsi di inclusione e avvio all'autonomia di persone senza fissa dimora attraverso la predisposizione di un progetto individualizzato che preveda l'inserimento in uno o più alloggi housing con contestuale accompagnamento socio-educativo e lavorativo.

Nel periodo 2020-2021 il percorso di inclusione e avvio all'autonomia si è declinato nell'inserimento di due utenti presso Casa S. Carlo.

Nel periodo 2021-2022 il percorso è stato attivato per due persone (individuate tra gli ospiti del centro per le emergenze) inserite in un appartamento di proprietà comunale per un periodo di circa 6 mesi, le competenze messe a disposizione dai servizi coinvolti riguardano attività di mediazione, sostegno all'abitare e supporto nel reperire un'attività lavorativa. Il progetto è ancora in corso.

Per quanto riguarda il periodo 2022-2023 occorre precisare che nell'ambito degli interventi previsti nell'Asse 6 del Pon "Inclusione", interventi di contrasto agli effetti del COVID-19 (React-EU),



Barasso  
Bodio Lomnago  
Brinzio

Casciago  
Cazzago Brabbia  
Comerio

Galliate Lombardo  
Inarzo  
Lozza

Luvinate  
Malnate  
Varese

L'ambito distrettuale sociale di Varese ha presentato un progetto che prevede la realizzazione di un centro servizi per la povertà estrema, con servizi anche diffusi sul territorio, con un'unica regia direzionale, in capo all'Ambito Distrettuale, in stretta sinergia con il terzo settore già attivo in servizi a favore di individui in situazione di grave marginalità. Nello specifico è stato attivato:

- un front office con operatore sociale che si occupi, in maniera trasversale tra target differenti, di una prima valutazione e di un indirizzamento ai servizi di base o specialistici;
- un punto di accoglienza notturna attivo nei mesi invernali (dal 12/12/2022 al 30/03/2023 e dal 20/11/2023 al 31/12/2023), con operatore di sorveglianza specializzato, in grado di raccogliere un numero limitato di individui, agevolando l'inoltro a servizi strutturati e l'avvio, ove ne sussistano le condizioni, a percorsi di autonomia;
- un DropIN, spazio a bassa soglia rivolto a persone particolarmente fragili socialmente e talvolta anche dal punto di vista sanitario;
- un servizio di presa in carico attraverso la costituzione di una équipe multidisciplinare composta da operatore sociale, psicologo ed educatore, in grado di predisporre progetti individualizzati e di costruire una rete con le altre istituzioni/enti del territorio.

L'équipe, in raccordo con i servizi territoriali, ha garantito l'attivazione di percorsi di tirocinio lavorativo a favore di utenti.

## 11. Conclusioni e prospettive

Il presente Piano Annuale, dopo alcune annualità da considerarsi meramente sperimentali, vuole segnalare l'avvio di un percorso di riqualificazione del sistema di governance dei servizi abitativi pubblici nell'Ambito Distrettuale di Varese. L'esperienza fatta ci ha reso più consapevoli anche degli indirizzi da intraprendere, riportando l'attenzione sugli aspetti di sviluppo e di innovazione, consentendoci di dare valore e sfruttare il potenziale offerto da alcuni strumenti riproposti in una versione più attuale e aderente ai bisogni emergenti.

IL PRESIDENTE DELEGATO  
DELL'ASSEMBLEA DEI SINDACI  
AMBITO DISTRETTUALE SOCIALE DI VARESE  
(dott. Roberto Molinari)